

**FONDAZIONE ACCADEMIA CARRARA DI BERGAMO**

*Iscritta nel Registro Regionale delle persone giuridiche private*  
Sede in Piazza Giacomo Carrara n. 82 - 24121 BERGAMO

**Nota integrativa al bilancio di esercizio chiuso il 31/12/2020****Premessa**

Il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un avanzo di gestione pari a Euro 232.374.

La Fondazione Accademia Carrara è stata costituita a Bergamo con atto in data 25 giugno 2015 del Notaio Dott. Armando Santus, ha sede in Bergamo in Piazza Giacomo Carrara n.82, non ha scopo di lucro e non può distribuire utili.

La Fondazione ha per scopo la promozione, formazione e diffusione delle espressioni della cultura e dell'arte; in particolare, promuove la valorizzazione e pubblica fruizione del patrimonio artistico, storico e culturale dell'"Accademia Carrara", nonché, secondo l'ispirazione del suo originario fondatore Conte Giacomo Carrara, intende "promuovere lo studio delle belle arti onde giovare alla Patria e al Prossimo".

La Fondazione si pone quale centro di ricerca avanzata nel campo degli studi umanistici, storici, filologici e scientifici relativi all'Arte, interagendo con Istituti culturali, Musei, Accademie, Università ed altri Organismi anche al fine di sviluppare sinergie e forme di collaborazione di alta cultura.

La Fondazione, nel perseguimento delle proprie finalità, si prefigge quale attività istituzionale la gestione diretta ed indiretta del complesso artistico culturale denominato "Accademia Carrara" così come nel tempo evolutosi, a partire dall'Atto di immissione del Comune di Bergamo nella titolarità dell'Accademia Carrara" stipulato il 18 dicembre 1958, comprensivo di procedure di verifica e controllo.

Per il raggiungimento dei propri scopi la Fondazione potrà, tra l'altro:

- a) stipulare ogni opportuno atto o contratto, anche per il finanziamento delle operazioni deliberate, tra cui, l'eventuale assunzione di prestiti e mutui a breve o a lungo termine, l'acquisto in proprietà o in diritto di superficie di immobili, la stipula di convenzioni di qualsiasi genere con enti pubblici e privati che siano considerate opportune e utili per il raggiungimento degli scopi della Fondazione;
- b) amministrare e gestire i beni di cui sia proprietaria, locatrice, comodataria o comunque posseduti od a qualsiasi titolo detenuti;
- c) partecipare ad associazioni, enti e istituzioni, pubbliche e private, la cui attività sia rivolta, direttamente o indirettamente, al perseguimento di scopi analoghi a quelli della Fondazione medesima;
- d) stipulare, nel rispetto dei principi statuari, accordi o convenzioni per l'affidamento a terzi di parte delle attività;
- e) promuovere e organizzare seminari, corsi di formazione, manifestazioni, convegni, incontri, mostre ed esposizioni, procedendo alla pubblicazione dei relativi atti o documenti, e tutte le iniziative idonee a favorire un organico contatto tra la Fondazione, il sistema culturale, i relativi addetti e il pubblico;
- f) organizzare mostre ed eventi espositivi in genere;
- g) sostenere le attività di studio e di ricerca sia direttamente sia attraverso la concessione di premi e borse di studio;
- h) collaborare ed instaurare relazioni con enti scientifici e culturali, istituzioni pubbliche e private;
- i) svolgere attività di raccolta fondi e finanziamenti per la realizzazione ed il sostegno delle proprie iniziative;
- j) svolgere, in via accessoria e strumentale rispetto al perseguimento degli scopi istituzionali, attività di carattere commerciale nel settore editoriale, multimediale, audiovisivo, del merchandising nei limiti delle leggi vigenti;
- k) svolgere ogni altra attività idonea ovvero di supporto al perseguimento delle finalità istituzionali.

**Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Il 2020 è stato un anno difficile per il museo sotto tutti i profili, umano e professionale. Il museo ha patito la pandemia da Covid-19 in modo grave. La chiusura della Carrara e della mostra dedicata a Simone Peterzano che si stava avviando a un buon successo, ha di fatto compromesso gravemente il primo semestre del museo. Appena è stata

consentita la riapertura, avendo studiato la messa in sicurezza del museo e del pubblico che lo avrebbe visitato anche attraverso nuovi dispositivi di sicurezza, la Carrara con decorrenza 22 maggio 2020 è stata tra i primi musei in Italia ad accogliere di nuovo i visitatori. Sono state adottate durante la chiusura primaverile strategie di comunicazione a distanza che hanno visto particolarmente impegnata l'Area Educazione. Nel periodo sono stati garantiti periodici sopralluoghi a rotazione, sia in museo che in mostra, per presidiare costantemente e tenere sotto controllo la situazione e l'efficienza dei dispositivi di sicurezza e climatici. Una volta riaperto, sono state individuate presenze di dipinti eccezionali in modo da offrire delle opportunità al pubblico che ha raccolto con favore l'offerta: l'esposizione in museo de I musicisti di Caravaggio (dal 22 maggio al 30 agosto), grazie al generoso assenso del Metropolitan Museum di New York, a seguire del dipinto di Marte, Venere e Amore (dal 4 settembre al 25 ottobre) del Kunsthistorisches Museum di Vienna e poi del dipinto Ritratto di giovane gentiluomo capolavoro di Fra' Galgario, recente acquisto del MIBACT e assegnato dalla Direzione regionale dei Musei della Lombardia alla Carrara. La terna di capolavori ha punteggiato l'anno, ricordando da un lato il progetto Peterzano, allievo di Tiziano e maestro di Caravaggio, e dall'altro il potenziale culturale del museo sottolineato dall'importante assegnazione del MIBACT.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Il 2021, a tutt'oggi ragionevolmente inciso dal perdurare dell'emergenza sanitaria, si prevede un anno all'insegna di una gestione prudente del Museo. Il Museo ha riaperto il 30 aprile 2021 per 3 giorni la settimana. Il perdurare dell'emergenza sanitaria ha inciso sulla programmazione del Museo, in corso di ripianificazione.

### **Criteri di formazione**

L'attuale normativa civilistica non prevede particolari obblighi contabili per le associazioni e altre istituzioni non profit di carattere privato. In carenza di indicazioni normative in base alle quali redigere il rendiconto di un ente non commerciale, il bilancio è stato redatto in conformità, per quanto possibile, alle norme che disciplinano le società per azioni, così come interpretate dai corretti principi contabili nazionali OIC.

Il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice civile; non è stata pertanto redatta la Relazione sulla gestione, ma è stata redatta la Relazione di Missione. I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2020 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

### **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Criteria di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Impianto elettrico	10%
Mobili e arredi	12%
Macchine ufficio elettroniche	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali non sono state rivalutate in base alle leggi (speciali, generali o di settore). Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### Crediti

La rilevazione iniziale del credito è effettuata al valore nominale. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### Rimanenze magazzino

I prodotti finiti e merci sono iscritti al minore tra il costo di acquisto ed il valore di presunto realizzo, applicando il costo specifico.

### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

**Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

**Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

**Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti espressi non sono in valuta estera.

**Impegni, garanzie e passività potenziali**

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Altre informazioni**

La Fondazione adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa).

**Nota integrativa, attivo****B) Immobilizzazioni****Movimenti delle immobilizzazioni**

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo		180.867		180.867
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		(75.685)		(75.685)
Valore di bilancio		105.181		105.181
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni		5.965		5.965
Ammortamento dell'esercizio		(18.493)		(18.493)
Totale variazioni		(12.527)		(12.527)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo		186.832		186.832
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		(94.178)		(94.178)
Valore di bilancio		92.654		92.654

**Immobilizzazioni materiali**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
92.654	105.181	(12.527)

**Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo		36.466		144.401		180.867
Ammortamenti (Fondo amm.to)		(33.980)		(41.705)		(75.685)
Valore di bilancio		2.486		102.696		105.181
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni		(1)		5.966		5.966
Ammortamento dell'esercizio		(382)		(18.111)		(18.493)
Totale variazioni		(383)		(12.145)		(12.527)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo		36.465		150.367		186.832
Ammortamenti (Fondo amm.to)		(34.362)		(59.816)		(94.178)
Valore di bilancio		2.103		90.551		92.654

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Impianto di allarme</b>	<b>32.641</b>
<b>Impianto elettrico</b>	<b>3.825</b>
<i>Fondi di ammortamento</i>	<i>(34.362)</i>
<b>Mobili e arredi</b>	<b>105.006</b>
<i>Fondi di ammortamento</i>	<i>(33.636)</i>
<b>Macchine d'ufficio elettroniche</b>	<b>29.339</b>
<i>Fondi di ammortamento</i>	<i>(26.180)</i>
<b>Opere d'arte</b>	<b>16.021</b>

**C) Attivo circolante****Rimanenze**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
19.423	16.437	2.986

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	16.437	2.986	19.423
Totale rimanenze	16.437	2.986	19.423

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Cataloghi e libri destinati alla vendita</b>	<b>19.423</b>
---	---------------

**Crediti iscritti nell'attivo circolante**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
737.560	515.614	221.946

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui oltre 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	247.647	(96.837)	150.810	150.810		
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	93.934	(11.191)	82.743	82.743		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	174.033	329.975	504.008	504.008		
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>515.614</b>	<b>221.946</b>	<b>737.560</b>	<b>737.561</b>		

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante
Italia	148.986				
Esteri	1.824				
<b>Totale</b>	<b>150.810</b>				

Area geografica	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	82.743		504.008	735.737
Esteri				1.824
<b>Totale</b>	<b>82.743</b>		<b>504.008</b>	<b>737.561</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2019	20.000	4.085	24.085
Accantonamento esercizio		879	879
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>20.000</b>	<b>4.964</b>	<b>24.964</b>

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Crediti documentati da fatture</b>	<b>176.504</b>
<b>Note di credito da emettere</b>	<b>(730)</b>
<b>Fondi svalutazione crediti</b>	<b>(24.964)</b>
<b>Crediti tributari</b>	<b>82.743</b>
<b>Arrotondamenti su stipendi</b>	<b>1.437</b>
<b>Crediti verso altri soggetti</b>	<b>10.680</b>
<b>Crediti diversi:</b>	<b>491.891</b>
Contributi da ricevere	475.371
Crediti diversi	16.520

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
491.643	667.222	(175.579)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	664.644	(179.680)	484.964
Denaro e altri valori in cassa	2.577	4.102	6.679
Totale disponibilità liquide	667.222	(175.579)	491.643

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

#### D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
23.168	52.742	(29.574)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio		52.742	52.742
Variazione nell'esercizio		(29.574)	(29.574)
Valore di fine esercizio		23.168	23.168

#### Passività

#### A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
908.233	675.858	232.375

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Fondo di dotazione	98.000							98.000
Fondo di gestione	529.959			47.899				577.859
Avanzo (disavanzo) di gestione	47.899			232.374	(47.899)		232.374	232.374
Totale patrimonio netto	675.858			280.273	(47.899)		232.374	908.233

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi
--	---------	------------------	------------------------------	-------------------	--

					per copertura perdite	per altre ragioni
Fondo di dotazione	98.000		B			
<b>Altre riserve</b>						
Fondo di gestione	577.859		B			
Totale altre riserve	577.859					
Totale	675.859					

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Fondo di dotazione	Fondo di gestione	Avanzo/disavanzo d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	<b>98.000</b>	<b>533.229</b>	<b>(3.269)</b>	<b>627.960</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio				
- attribuzione dividendi				
- altre destinazioni		(3.269)	3.269	
Altre variazioni				
Risultato dell'esercizio precedente			47.899	47.899
<b>A chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>98.000</b>	<b>529.960</b>	<b>47.899</b>	<b>675.858</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio				
- attribuzione dividendi				
- altre destinazioni		47.898	(47.898)	
Altre variazioni				
Risultato dell'esercizio corrente			232.374	232.374
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>98.000</b>	<b>577.858</b>	<b>232.374</b>	<b>908.233</b>

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
52.083	51.384	699

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	51.384
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Utilizzo nell'esercizio	(11.404)
Accantonamento dell'esercizio	12.103
Totale variazioni	699
Valore di fine esercizio	52.083

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

### D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
404.132	629.954	(225.822)



**Variazioni e scadenza dei debiti**

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Acconti	3.467	(3.467)				
Debiti verso fornitori	366.302	(186.762)	179.540	179.540		
Debiti tributari	17.745	2.875	20.620	20.620		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	15.106	2.075	17.181	17.181		
Altri debiti	227.335	(40.544)	186.791	186.791		
<b>Totale debiti</b>	<b>629.954</b>	<b>(225.822)</b>	<b>404.132</b>	<b>404.132</b>		

I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce debiti tributari accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per IVA a debito di dicembre 2020 pari ad € 7.286. Sono inoltre iscritti debiti per ritenute fiscali su redditi di lavoro autonomo, dipendente e compensi di collaborazione per complessivi € 13.334.-

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Fornitori di beni e servizi</b>	23.435
<b>Fatture da ricevere</b>	156.105
<b>Debiti per IVA</b>	7.286
<b>Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte</b>	13.334
<b>Enti previdenziali</b>	17.181
<b>Debiti verso il personale per ferie non godute, mensilità e premi maturati</b>	90.161
<b>Altri debiti</b>	96.630

**Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso fornitori					179.540	179.540
Debiti tributari					20.620	20.620
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale					17.181	17.181
Altri debiti					186.791	186.791
<b>Totale debiti</b>					<b>404.132</b>	<b>404.132</b>

**E) Ratei e risconti passivi**

La società non presenta ratei e risconti passivi sia nell'esercizio corrente che in quello precedente.

**Conto economico****A) Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
2.443.345	2.628.406	(185.061)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	666.420	1.215.265	(548.845)
Variazioni rimanenze prodotti	2.986	16.437	(13.451)
Altri ricavi e proventi	1.773.939	1.396.704	377.235
<b>Totale</b>	<b>2.443.345</b>	<b>2.628.406</b>	<b>(185.061)</b>

I ricavi si riferiscono a:

- proventi derivanti dalla gestione del museo per € 145.972, di cui € 123.145 da biglietteria ed € 12.025 da visite guidate;
- ricavi da attività commerciale finalizzata all'attività istituzionale per € 20.065 relativi a locazione temporanea di spazi, corrispettivi museumshop, noleggio esposizioni, diritti utilizzo immagini, incassi campus estivi e vendita cataloghi Peterzano;
- sponsorizzazioni per € 164.633;
- proventi gestione mostre temporanee/eventi per € 335.750 (sponsorizzazioni mostra Peterzano per € 310.150 e nuova App per € 25.600).

Negli altri ricavi e proventi sono iscritti:

- sopravvenienze ordinarie attive per € 70.928, relative principalmente al recupero IVA in relazione alla parte di attività commerciale svolta dall'Ente (€ 57.631), determinata a fine esercizio in proporzione alla percentuale dei costi attribuibile all'attività commerciale;
- abbuoni e arrotondamenti attivi per € 907;
- contributi in conto esercizio per un totale di € 1.685.584 di cui: € 1.067.184 da enti pubblici ed € 618.400 da enti privati.

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
Contributo annuale Comune di Bergamo	890.000	870.000	(20.000)
Contributi annuali Fondatori, Co-fondatori e Partner	170.000	180.000	10.000
Proventi biglietteria Collezione permanente	364.060	123.145	(240.915)
Proventi diritti di prevendita	10.815	3.681	(7.134)
Proventi visite guidate	33.344	12.025	(21.319)
Proventi card annuali	155	0	(155)
Proventi audioguide/radioguide	7.179	7.122	(57)
Proventi locazione spazi	39.565	3.416	(36.149)
Corrispettivi Museumshop	26.285	938	(25.347)
Proventi noleggio travelling exhibitions	33.396	5.410	(27.986)
Proventi per diritti utilizzo immagini	5.066	5.245	179
Proventi da campus estivi	-	3.647	3.647
Vendita cataloghi Peterzano	-	1.409	1.409
Proventi da sponsorizzazioni	239.964	164.633	(75.331)
Contributi diversi	220.630	628.184	407.554
Contributi da bandi	20.200	7.400	(12.800)
Proventi gestione mostre temporanee/eventi	455.435	335.750	(119.685)
Variazione delle rimanenze di merci	16.437	2.986	(13.451)
Altri ricavi e proventi	95.872	88.355	(7.517)
	<b>2.628.405</b>	<b>2.443.345</b>	<b>(185.060)</b>

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	666.420
<b>Totale</b>	<b>666.420</b>

**B) Costi della produzione**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
2.207.763	2.561.744	(353.981)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Servizi	1.790.183	2.002.225	(212.042)
Salari e stipendi	176.588	264.065	(87.477)
Oneri sociali	53.667	67.068	(13.401)
Trattamento di fine rapporto	14.346	17.443	(3.097)
Altri costi del personale	136.519	179.049	(42.530)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	18.493	23.438	(4.945)
Svalutazioni crediti attivo circolante	879	1.314	(435)
Oneri diversi di gestione	17.087	7.142	9.945
<b>Totale</b>	<b>2.207.763</b>	<b>2.561.744</b>	<b>(353.981)</b>

**Costi della produzione per servizi**

Sono costituiti da:

Attività scientifiche, compresa nuova App	174.479
Trasporti	27.295
Energia elettrica	150.553
Gas	48.176
Acqua	74
Rimborsi a piè di lista al personale	3.260
Manutenzione esterna macchinari, impianti e assistenza informatica	66.444
Servizi di vigilanza	186.329
Collaborazioni coordinate e continuative	104.270
Pulizia esterna	28.749
Spese legali e consulenze	41.355
Spese telefoniche	8.833
Spese servizi bancari	1.719
Assicurazioni diverse	92.377
Spese di vitto e alloggio interamente deducibili	7.483
Spese per la sicurezza	18.176
Spese comunicazione e marketing	83.626
Servizio Museo	24.478
Varie	31.343
Produzione mostre eventi	691.162

**Costi per il personale**

Sono costituiti da costi per salari e stipendi per € 170.737, compensi stagisti per € 5.851, personale distaccato per € 132.519, contributi INPS per € 52.253, contributi INAIL per € 1.414, TFR per € 2.243 ed accantonamento al fondo TFR per € 12.103, altri costi del personale per € 4.000.

La variazione del costo del personale rispetto all'esercizio precedente è dovuta per € 100.000 circa al diverso inquadramento del rapporto di collaborazione con il Responsabile operativo e per la differenza a risparmi di costo per utilizzo della CIG-Covid e smaltimento di ferie e permessi.

**Ammortamenti e svalutazioni**

Ammontano complessivamente ad € 19.372 e sono relativi ad ammortamenti dei beni materiali per € 18.493, accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 879.

**Oneri diversi di gestione**

Ammontano complessivamente ad € 17.087 e sono costituiti da imposta di bollo per € 448, sopravvenienze passive per € 8.220, multe e sanzioni per € 556, quote associative per € 4.000, altre imposte e tasse deducibili per € 3.040, erogazioni liberali per € 700, diritti camerali per € 18 e arrotondamenti passivi per differenza.

**C) Proventi e oneri finanziari**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
40	70	(30)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti (Interessi e altri oneri finanziari)	40	84	(44)
<b>Totale</b>	<b>40</b>	<b>70</b>	<b>(30)</b>

**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					40	40
<b>Totale</b>					<b>40</b>	<b>40</b>

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
3.248	18.833	(15.585)

Imposte	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	<b>5.267</b>	<b>14.255</b>	<b>(8.988)</b>
IRES		1.045	(1.045)
IRAP	5.267	13.210	(7.943)
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>	<b>(2.019)</b>	<b>4.578</b>	<b>(6.597)</b>
<b>Totale</b>	<b>3.248</b>	<b>18.833</b>	<b>(15.585)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

La Fondazione è un ente non commerciale; svolge principalmente attività istituzionale e in via secondaria attività commerciale esclusivamente finalizzata all'attività istituzionale, gestita con contabilità separata. L'attività di sponsorizzazione è infatti considerata sempre attività di natura commerciale e come tale sottoposta alla tassazione del reddito d'impresa anche se effettuata da enti non commerciali.

La Fondazione ha provveduto al calcolo dell'IRAP con il metodo misto, retributivo per la parte istituzionale e reddituale per la parte commerciale, tenendo in considerazione le agevolazioni previste dall'art. 24 del DL 34/2020 emanato a seguito dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

Descrizione	Valore	Imposte
Ricavi attività commerciale	520.448	
Costi attività commerciale	(30.705)	
Attribuzione costi promiscui (21,98%)	(461.465)	
<b>Imponibile</b>	<b>28.278</b>	
<b>Variazioni in aumento:</b>		
- spese telefoniche	1.767	
- multe e sanzioni	556	

<b>Variazioni in diminuzione:</b>		
-Contributo a fondo perduto COVID	(6.585)	
-Contributo spese sanificazione COVID	(3.200)	
-Contributo a fondo perduto MIBACT	(88.252)	
-Contributo Regione Lombardia Resistiamo	(50.000)	
-Credito d'imposta pubblicità	(2.861)	
<b>Reddito imponibile ai fini IRES</b>	<b>(2.567)</b>	
<b>Perdite fiscali pregresse</b>		
<b>IRES dell'esercizio</b>		<b>-</b>

### Determinazione dell'imponibile IRAP

<b>IRAP su attività istituzionale, metodo retributivo</b>	<b>Valore</b>	<b>Imposte</b>
Retrocessioni personale dipendente	208.243	
Redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente	-	
Redditi lavoro autonomo occasionale	1.950	
<b>Totale</b>	<b>210.193</b>	
Abbattimento per costi promiscui	(46.201)	
<b>Imponibile Irap</b>	<b>163.992</b>	
<b>IRAP dell'esercizio</b>		<b>6.396</b>

<b>IRAP su attività commerciale</b>	<b>Valore</b>	<b>Imposte</b>
Ricavi attività commerciale	524.385	
Costi attività commerciale	-	
Attribuzione costi promiscui (21,98%)	(393.815)	
<b>Totale</b>	<b>130.570</b>	
<b>Variazioni in aumento</b>		
Recupero iva pro-rata detraibile	12.667	
<b>Variazioni in diminuzione</b>		
Contributo a fondo perduto COVID	(6.585)	
Contributo spese sanificazione COVID	(3.200)	
Contributo a fondo perduto MIBACT	(88.252)	
Contributo Regione Lombardia Resistiamo	(50.000)	
Credito d'imposta pubblicità	(2.861)	
<b>Deduzioni forfetarie ai fini IRAP</b>	<b>(49.002)</b>	
<b>Imponibile Irap</b>	<b>61.068</b>	
<b>IRAP dell'esercizio</b>		<b>2.382</b>

### Esonero versamento primo acconto IRAP per COVID-19:

<b>IRAP</b>	<b>Valore</b>	<b>Imposte</b>
<b>Totale IRAP (istituzionale e commerciale)</b>	<b>8.778</b>	
Primo acconto "Figurativo" non versato (Art.24 DL 34/2020)	(3.511)	
<b>IRAP dell'esercizio</b>		<b>5.267</b>

### Fiscalità differita / anticipata

Non è stata iscritta fiscalità differita e/o anticipata.

### Nota integrativa, altre informazioni

#### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)  
La Fondazione non ha strumenti finanziari derivati.

**Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La Fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

**Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La Fondazione non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

**Dati sull'occupazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito, rispetto al precedente esercizio, alcuna variazione.

Organico	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
Impiegati	6	7	1
Operai	1	1	0
Altri	2	0	-2
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>-1</b>

A tale prospetto si devono aggiungere i dipendenti distaccati dal Comune di Bergamo, gli stagisti e i collaboratori coordinati e continuativi.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è CCNL Federculture.

**Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

	Amministratori	Sindaci
Compensi	0	0
Anticipazioni		
Crediti		
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate		

**Compensi al revisore legale o società di revisione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	5.000
Altri servizi di verifica svolti	
Servizi di consulenza fiscale	
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	

**Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni, da società controllate, di diritto o di fatto, direttamente o indirettamente, da pubbliche amministrazioni, comprese le società con azioni quotate e le loro partecipate e da società a partecipazione pubblica, comprese quelle che emettono azioni quotate e dalle loro partecipate come segue:

## ENTI PUBBLICI

<b>Comune di Bergamo</b>		
- da convenzione	870.000	
- integrazione contributo per Covid	10.000	
- contributo attività creative	1.000	
- mostra Peterzano	786	
<b>Totale</b>		<b>881.786</b>

Regione Lombardia (mostra Peterzano)	2.500	
Provincia di Bergamo	9.000	
CCIAA (mostra Peterzano)	20.000	
Regione Lombardia (bando Resistiamo Insieme)	50.000	
MIBACT (Fondo Emergenze Imprese e Istituzionali Culturali)	88.252	
Contributo a fondo perduto DL 34/2020	6.585	
Contributo spese sanificazione art. 125 DL 34/2020	3.200	
Credito d'imposta pubblicità	2.861	
Comune di Casalmaggiore (Rete Musei)	1.000	
Comune di Montichiari (Rete Musei)	1.000	
Comune di Cremona (Rete Musei)	1.000	
		<b>185.398</b>
<b>Totale</b>		<b>1.067.184</b>

## CONTRIBUTI DA BANDI

- Fondazione Comunità Bergamasche	7.400	
<b>Totale</b>		<b>7.400</b>

<b>TOTALE</b>		<b>1.074.584</b>
---------------	--	------------------

## Rendiconto finanziario al 31/12/2020

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	232.374	47.899
Imposte sul reddito	3.248	18.833
Interessi passivi/(attivi)	(40)	(70)
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>235.582</b>	<b>66.662</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi		15.784
Ammortamenti delle immobilizzazioni	18.493	23.438
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	18.493	39.222
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>254.075</b>	<b>105.884</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(2.986)	(16.437)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	96.837	(56.461)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(186.762)	45.652
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	29.574	2.667

Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi		(35.019)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(352.282)	159.785
Totale variazioni del capitale circolante netto	(415.619)	100.187
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(161.544)</b>	<b>206.071</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	40	70
(Imposte sul reddito pagate)	(8.811)	(24.157)
(Utilizzo dei fondi)	699	
Totale altre rettifiche	(8.072)	(24.087)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(169.616)</b>	<b>181.984</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(5.965)	(53.723)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(5.965)</b>	<b>(53.723)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	1	(1)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(175.580)</b>	<b>128.260</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	664.644	510.581
Danaro e valori in cassa	2.577	28.380
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	667.222	538.961
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	484.964	664.644
Danaro e valori in cassa	6.679	2.577
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	491.643	667.222

### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Avanzo di gestione al 31/12/2020</b>	<b>Euro</b>	<b>232.374</b>
A fondo di gestione	Euro	232.374

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Bergamo, 26 maggio 2021

p. il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

(Giorgio Gori)